

MANAGEMENT DE PROJETS - MPro

DUREE : 5 jours (35 h)

DATES :
Nous consulter

MODALITES : présentiel

LIEU :
ITECH-Lyon
87 chemin des Mouilles
69130 ECULLY

EFFECTIFS :
Minimum 5 participants
Maximum 8 participants

Personnes en situation de handicap : nous contacter

COÛT / PARTICIPANT :
2 100 €HT
+ 20 €HT/repas

FORMATEUR : Gaëtan ROMUALD

Nous contacter :

87 chemin des Mouilles
69134 ECULLY Cedex
Tél.: +33 (0)4 72 18 07 97
Fax: +33 (0)4 72 18 95 45
formation.continue@itech.fr
www.itech.fr



OBJECTIFS OPERATIONNELS

- Acquérir les fondamentaux du management de projets,
- Etre capable de manager tous types de projets, dans tous types d'entreprises et d'organisations,
- Comprendre et connaître les différents types d'organisations projets,
- Savoir initier et piloter un projet,
- Communiquer dans une organisation matricielle,
- Piloter une démarche de créativité
- Animer tous types de réunion : classique, créativité, projet, ...

OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

- Maîtriser les outils projets: analyse fonctionnelle, analyse de risque, planning projet

PRE REQUIS

- Idéalement une première expérience en milieu industriel,
- Maîtrise des outils informatiques de bureautique (pack office ou équivalent)

PROFILS DES PARTICIPANTS

- Chef de projet débutant, collaborateur d'un service développement ou d'une organisation matricielle.

INTERVENANT – Gaëtan ROMUALD

Formateur consultant en management de projets, développement de produits & techniques de créativité.

- 10 ans d'expérience en tant que responsable de projets et/ou ingénieur recherche et développement.
Travail en organisation projets avec planification directe ou rétro planning sur des projets à court, moyen ou long terme. Parcours dans de grands groupes internationaux, mais également des PME Françaises et un pôle de compétitivité.

METHODES PEDAGOGIQUES

- Formation basée sur des apports théoriques illustrés d'exemples mais également sur les échanges entre participants qui enrichissent le contenu. Nombreuses mises en pratique.



*Approche immersive via des serious game collaboratifs
Une formation en deux temps pour une meilleure assimilation
des connaissances*

MANAGEMENT DE PROJETS - MPro

PROGRAMME DETAILLE

Module 1 - Introduction à la gestion de projet et Initier un projet

- Qu'est-ce qu'un projet ? Les différents types de projets
- Construire son équipe projet. La réunion de lancement ou Kick of meeting
- Rôle et responsabilités des acteurs du projet : Matrice RACI
- Jalons et phases d'un projet. Besoins et attentes client

Module 2 - Animation & communication dans un projet

- Management hiérarchique et management transversal
- Animation du projet : conduite de réunion, comité de pilotage
- Supervision du projet : tableau de bord, indicateurs du projet
- Clôturer un projet : analyser ses erreurs et ses succès
- Conduite de réunion

Module 3 - Démarche de créativité et de résolution de problème

- Méthodologie et outils pratiques :
 - ✓ QQQOPCP (Qui Quoi Quand Où Comment Combien Pourquoi)
 - ✓ Les 5P (Pourquoi)
 - ✓ Diagramme Ishikawa ou arbre des causes
 - ✓ Diagramme Pareto : 80/20
 - ✓ Brainstorming

Module 4 - Le processus d'innovation

- Le processus d'innovation en entreprise

Module 4 - L'analyse fonctionnelle

- Théorie
- Initiation à l'analyse de la valeur

Module 5 - L'analyse des risques AMDEC

(Analyse des Modes de Défaillances et Effets de leur Criticité)

Module 6 - Management du temps et des tâches – session pratique sur logiciel

- Théorie
- PERT & GANTT

Module 7 - Simulation finale – serious game interactif

Serious game collaboratif & feed back aux participants sur leur pratique